



**מכון ויצמן למדע**  
WEIZMANN INSTITUTE OF SCIENCE

**Thesis for the degree**

**Master of Science Teaching**

**Submitted to the Scientific Council of**

**Weizmann Institute of Science**

**Rehovot, Israel**

עבודת גמר (תזה) לתואר

מוסמך להוראת המדעים

מוגשת למועצה המדעית של

מכון ויצמן למדע

רחובות, ישראל

**By**

Maya Shalom

**מאת**

מיה שלום

**מהם הגורמים המקדמים והגורמים המעכבים מורים לערוך שינוי בתכני  
ובדרכי הוראתם?**

What factors promote and inhibit teachers make changes in  
their methods teaching?

Advisor: Prof. Nir Orion

מנחה: פרופ' ניר אוריון

October, 2013

תשרי, תשע"ד

מחקר זה עוסק בבחינת הרקע והסיבות המעודדות והמעכבות מורים לעבור שינוי בתכני ובדרכי הוראתם, בעקבות מעבר להוראה למידה בכיתות רב-גילאיות בבית-ספר יסודי והטמעת תכנית לימודים חדשה במדעים.

חשיבותו של מחקר זה הוא בזיהוי הגורמים המקדמים והמעכבים והמקדמים מורים המצויים בתהליכי שינוי, מתוך אמונה כי זיהוי גורמים אלו עשויים לסייע למורה ולמערכת בהטמעת שינוי. המחקר נערך בשיטה איכותנית כחקר מקרה (case study) בקרב מדגם של חמישה מורים ומנהלת. משולבות בו תצפיות, ראיונות וחקרי מקרה של סיפוריהם האישיים-מקצועיים של מורים. הנתונים נותחו לפי שיטת הניתוח הנושאי (thematic analysis), באמצעות קטגוריזציה ומיפוי. החוקרת היוותה חלק מצוות בית-הספר הנחקר, והכירה אישית את הנחקרים ואת הקונטקסט בו הם פועלים. עובדה זו היוותה יתרון בקבלת אינפורמציה אותנטית ובנטרול אפקט הרצייה ואפשרה התייחסות לפרשנויותיהם של הנחקרים למציאות, תוך הבנת ההקשר החברתי-תרבותי וההיסטורי בו הם פועלים.

ייחודו של תהליך השינוי המוצג במחקר זה, נעוץ בעובדה שלרשות המורים הועמדה סביבה אופטימלית ואידיאלית, העולה בקנה אחד עם הספרות המחקרית בנוגע לתנאים הדרושים לשם הטמעת שינוי באופן מיטבי. ניתן היה לצפות כי תנאים אלו יהוו גורמים תומכים בהצלחת הטמעת השינוי. אולם ממצאי המחקר הראו כי אין די בקיומם, מאחר ולמרות קיומם הייתה שונות רבה בתגובות, בהתנהגויות ובהתמודדות של המורים.

המחקר בוחן את דרכי התמודדות המורים בהתייחס לעמדות המוצא של המורים, ותק, מרכיבים אישיים פנימיים, תפיסה ערכית והתמודדות עם דיסוננס קוגניטיבי ואובדן. ניתוח הממצאים מצביע על מספר אסטרטגיות שונות על פיהן פעלו המורים עם החלת תהליך השינוי והובילו למסקנה המרכזית, כי כדי לסייע למורה בהתמודדות עם שינוי, יש לעודד את הזדהותו עם החזון העומד מאחורי השינוי ואת מעורבותו בתהליך יישומו. כדי לעודד מרכיבים אלה, יש לתת למורה מענה אישי לצרכיו האינדיבידואליים, המושתתים על ייחודיות מרכיבי אישיותו.

## **Abstract**

This study deals with the background and reasons that encourage or inhibit teachers in undergoing change regarding the content and methods of teaching, following a transition to teaching in multi-grade classrooms in an elementary school and the implementation of a new curriculum in the teaching of science in the above mentioned classrooms.

The importance of this study is in the identification of the various factors that encourage or inhibit teachers undergoing such changes, in the belief that identifying these factors might be helpful in assisting the teacher and school system in the implementation of change.

This study is a qualitative case study of five teachers and the principle of an elementary school. The study combines observations, interviews and in-depth analysis of the personal-professional stories of the teachers (subjects). The data was processed with the method of thematic-analysis, via categorization and mapping. The author was a part of the staff of the school in which this study took place and personally knew the subjects and the context in which they worked. This fact was an advantageous to receiving authentic information as well as neutralizing the need of the subjects to appease and enabled the author to relate to the interpretations of the subjects and their connection to reality, based on the understanding of the social-cultural and historical context of their work.

The process described in this study is unique in the sense that the teachers were given a optimal and ideal environment, which complies with the conditions specified in the research literature that are considered to be optimal for the implementation of change in an optimal manner. It would be expected that these above mentioned conditions would serve as supporting factors in the success of the assimilation of change.

However, the findings of this study show that the existence of these optimal conditions alone was not sufficient as there was much diversity in the responses, behaviors and coping strategies of the teachers.

This study examines the coping strategies of the teachers in relation to their initial position regarding the change, number of years within the system (seniority), personalities, value systems and their personal strategies in dealing with cognitive dissonance and loss.

The analysis of the data points to diverse and various coping strategies used by the subjects in dealing with the process of change and has led to the main conclusion that

in order to assist in the assimilation of change the teacher should be able to identify with the vision supporting the change and be an integral part of its implementation. In order to achieve this the teachers should be given personal support for his/her individual needs based on the specific and unique elements that make up his/her personality.